

# תאיר סלורי

בתים חמים ומקלט חירום לנערות בסיכון בירושלים  
ע"ש ולזכרה של תאיר ראדה ז"ל

**קצת עלינו ומה אנחנו עושים...**

**2019**

**[www.he.meomek-halev.org.il](http://www.he.meomek-halev.org.il)**

לפרטים נוספים ניתן ליצור קשר:  
יהושע - 053-3088663

## תוכן עניינים

פרק	עמוד
תמצית מנהלים	3
רעיון סוציאלי/צורך	4
שירותים/פעילויות	5
אבני דרך למיזם	6
תפקידים/ אנשי צוות	7
מבנה הוצאות	11

מיזם: 'תאיר אורי', הינו ע"ש תאיר ראדה ז"ל ולעילוי נשמתה, תאיר, נערה בת 13 וחצי, נרצחה בשנת 2006 בתא שירותים, בבית הספר התיכון "נופי גולן" שבקצרין ומאז ועד היום, עדיין הפרשה נמצאת על סדר היום הציבורי לאחר הרשתות של רומן זדורוב ברצח ונסיבות החקירה והראיות..

המיזם, ובשמו הקודם: 'שמע קולי', עוסק מזה כ- 19 שנה בשיקום מסור של צעירות בסיכון וצעירות נפגעות התעללות, ניצול, וטראומה. בית חם לבנות שנזרקו לרחוב. אנו מגישים סיוע רגשי לבנות, עובדים סוציאליים ואנשי מקצוע, קבוצות תמיכה וסדנאות בחום ואהבה. אנו מספקים בית חם לבנות שנזרקו לרחוב בחוסר כול, או שנפלטו ממשפחות הרוסות. מעודדים ומסייעים לבנות המשוקמות להשתלב בהתנדבות מועילה בחברה, ומפנים אותן לצמיחה בהכשרה מקצועית ולימודים אקדמיים.

## רקע כללי

רבים הם הנערים והנערות אשר גדלים ללא סביבה תומכת ומשום כך מוצאים את עתידם בכיכרות וברחובות ומשם מתדרדרים לעולם הפשע.

בעמותת 'מעומק הלב' החליטו ללכת צעד קדימה ולפתוח עבור בחורות מעל גיל 18 בית חם מתוך אמונה שכל בת שתינתן לה ההזדמנות, תוכל לבנות לעצמה דרך חיים על-פי נפשה וכישרונותיה. לשם כך הוכשר צוות אשר נותן מענה לבנות הן בליווי רגשי והן ביעוץ והכוונה ללימודי מקצוע ולמציאת עבודה מתאימה.

הבנות מתגוררות בדירות ששכרנו עבורן במרכז ירושלים. לכל דירה יש מדריכה וארבע פעמים בשבוע נפגשות הבנות לשיעורי תורה ואירועים חגיגיים.

ב-'מעומק הלב' היחס לכל בת הוא כאילו הייתה יחידה בעולמה.

התהליך שאנחנו עושים עם הבנות הוא לבנות את הערך העצמי שלהן, להכין אותן לחיים שלמים ולתת להן את הסיכוי והאפשרויות לחיות את החיים שלהן כנערות, כנשים בעלות משמעות, ובעלות ערך עצמי.

כל זה יכול להיעשות ע"י זה שאנו מקנים להן: לימודים, השכלה, הכשרה מקצועית, השלמת לימודי תעודת בגרות, השלמת פערי לימוד של שנים שהן עברו ברחוב.

במסגרת הפעילות שלנו, אנחנו מעצימים את היכולות שלהן להתמודד מול מערכות ונותנים להן את כל הכלים על מנת שהן תוכלנה להשתלב בחברה נורמטיבית.

אנחנו מכינים אותן לקראת זה שהן בעצמן ילמדו לקחת אחריות על עצמן ולבחור בעצמן את דרך החיים שלהן.

במסגרת המיזם כעת קיימות 4 דירות מאובזרות במרכז העיר ירושלים וההשקעה נותנת פירות. הבתים מכילים 30 בנות אשר לכולן מצאנו מקומות עבודה ראויים או שהתקבלו ללימודי מקצוע ושוב אין מסתובבות ברחובות. אנו מתכננים להקים מקלט חירום לקליטת בנות במצבי S.O.S. המקלט יוקם בקומה א' של מתחם העמותה ברחוב שמאי 13 בירושלים.

ממש בימים אלו רבות הבנות המתדפקות ומבקשות להתקבל לבית החם של 'שמע קולי'. לצערנו אנו נאלצים לדחותן בשל חוסר תקציב לשכירת עוד דירות.

## הרקע והצורך במיזם: 'שמע קולי' | מטרה ופעולות

רוב הבנות המגיעות מאובחנות בבעיות קשב וריכוז וחלקן העיקרי עבר "היסטוריה" לא קלה בילדותן ובשלבי התבגרותם.

אנו מקיימים קבוצות פסיכותרפיות בשיתוף הבנות אחת לשבוע וכן סדנאות של העצמה והעשרה עם אנשי צוות בכירים. ישנן בנות שמגיעות מבתיים בהן עברו התעללות מינית או בתיים בהן נחשפו לאלכוהול או סמים. במקרים של התמכרות אנו מפנים לקבוצות AA או NA או למרכז רטורנו המטפל בתמכרויות על פי שיטת 12 הצעדים.

יש לציין שרוב הבחורות הינן בחורות חכמות בשורשן, נאות, בעלות רגישות גבוהה, תבונת חיים, ובעלות פוטנציאל גבוה להתפתחות בכל תחום. רוב הבנות סובלות מערך ודימוי עצמי נמוך. אחד מהמפתחות להצלחת שיקום בנות אלו, הוא שילובן יחד עם בנות נורמטיביות, דבר המהווה מפתח להצלחה.

לאינטראקציה בין סוגי הבנות השונים כגון השמת הבנות בדירות משותפות, בהן הבנות מתחלקות בתפקידי ניקיון הדירה רכישת מזון וכו' וכל בחורה לוקחת חלק קל בנטל הכלכלי, קיימת תועלת שיקומית הנותנת לבנות מרחב ומקום מחיה בריא ומעודדת באופן עקיף את הבנות להיכנס למסלול חיים נורמטיבי.

אנו מקיימים מפגשים פסיכותרפיים קבוצתיים מידי שבוע ומעודדים את הבנות להשתתף בסדנאות ומחזקים את המוטיבציה שלהן לעבור מרצון תהליך ריפוי פנימי ולבנות מערכת חיים בריאה ועצמאית. הדברים נעשים באופן עדין ועקיף תוך כדי הקפדה על כך שהבנות לא תרגשנה שהן במוסד טיפולי.

אנו עוזרים לבנות למצוא עבודה המתאימה לפוטנציאל הטמון בכישוריהן ומלווים אותן על מנת שתתמידו בה. וכן אנו מעודדים את הבנות ללמוד לימודים אקדמאיים ועוזרים להן להשיג מלגות מקרנות שונות, ומלווים אותן בהתקדמותן.

מטרתנו העיקרית היא להביא את הבחורה למצב נפשי ותפקודי יציב ולתת לה כלים שיכינו אותה לבניית בית, זוגיות והורות מוצלחת.

אנו מעודדים את הבנות לבנות אישיות אינדיווידואלית, עוזרים להן לגבש את דעותיהן ומעודדים אותן במציאת הזהות העצמית שלהן בכל תחומי החיים.

חברי העמותה הצוות ועובדים חיצוניים שאנו שוכרים לטובת התוכנית מורכבים מאנשים מקצועיים כל אחד בתחומיו. אנשי רוח, עובדים סוציאליים, פסיכותרפיסטים, קואצ'רים וכו'.

### פירות התוכנית:

מניסיוננו, רוב הבנות המגיעות לתוכנית הנ"ל, משפרות את תפקודן באופן בולט, לומדות לממש את עצמן, מעלות את ערכן העצמי, ובונות כלים המשמשים אותן בהמשך ההליכה על מסלול החיים העתידי.

## למי מיועד המיזם 'שמע קולי' ואילו שירותים/פעילויות יתבצעו במסגרתו :

בנות במצבי סיכון כגון חשיפה לאלכוהול, סמים, טראומה
בנות שנחשפו לניצול פיזי ונפשי בביתן או בסביבה שאמורה להיות סביבה תומכת שלהן,
לבנות שהתנתקו מביתן, ישנות ברחוב/ ללא קורת גג ומזון, נתונות לניצול פיזי ונפשי מצד אנשים מנצלים את מצבן חסר האונים למילוי תאוותיהם
<b>פעילויות המתבצעות:</b>
איתור הבנות (אנו ממוקמים בלב ליבו של מרכז העיר ירושלים – מדרחוב בן יהודה וכיכר ציון) בו קיים ריכוז גבוה מאוד של אוכלוסיית היעד שאליה מיועד הפרויקט
מתן פתרון מידי לצרכים הבסיסיים הדחופים של כל בת ובת, כגון: מתן מחסה – לינה, ומזון
אבחון כל בת ובת ובניית תכנית שיקום פרטנית לכל בת ובת
מתן ליווי (הדרכת הבת ומעקב) אחרי יישום ומימוש התכניות הפרטניות והאישיות שנבנו לכל בת ובת
יינתנו סדנאות העוסקות בתחומים מגוונים, כגון: העלאת הביטחון והערך העצמי אצל כל בת ובת, העצמה אישית – בניית רצון להתפתחות והצלחה אישית בתחומי רכישת מקצוע, וכן העלאת רצון ויכולת לבניית חיי משפחה תקינים ובריאים
פיתוח ושכלול רמת האינטליגנציה הרגשית של כל בת ובת כמנוף להשתלבות במסגרת חברתית עתידית חמה ותומכת.
הרחבת אופקים וחשיפה לעולם הזדמנויות רחב ופיתוח אישיות רבת אנפין בעלת ידע כללי ורחב על העולם

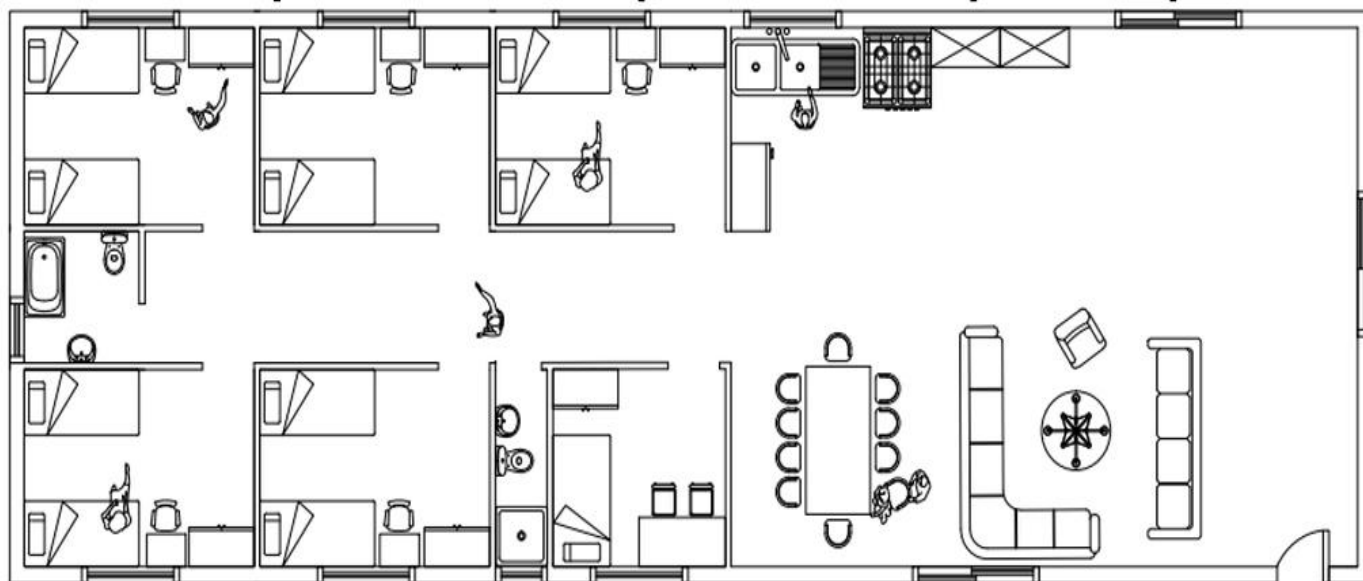
**בתכנון לחודש יולי 2019:** הקמת מקלט חירום לקליטת בנות במצבי S.O.S. המקלט יוקם בקומה א' של מתחם העמותה או במתחם חלופי לפי הצורך. למקלט תתקבלנה נערות במצבי חירום כמו במתכונת של חדר מיון בבית חולים. כלומר, קליטה מהירה, אבחון והפנייה לגורם מטפל.

### בית מקלט

לאחרונה הגענו למסקנה כי הפנימיות והסיוע המקצועי שאנו מספקים מוגבלים בכמות ואין בכוחן להתמודד ולספק מענה לכמות כה גדולה של בנות המסתובבות חסרות מסגרת ברחוב, לכן הגענו לרעיון נוסף העוזר לפתרון הבעיה: החלטנו להקים "בית מקלט", דהיינו בית שיכול לספק מקלט מיידי וטיפול חירום עבור הבנות למשך חודשיים בלבד.

בתקופה זו הבנות שוהות במקלט תוך שאנו מספקים את כל צרכיהן, בתקופה זו הצוות המקצועי שלנו מייצב אותן, מוצא להן מקומות עבודה או מסגרת לימודים מתאימה, והדגש הוא על מציאת מקום עבודה או לימוד במוסדות אחרים מחוץ לשכונות הבעייתיות. בינתיים, תוך כדי שהן שוהות במקלט, אנשי מקצוע ופסיכולוגים מנתחים את מצבם ובונים תכנית טיפול יחודי עבור כל נערה בתחנה הבאה שלה.

## סקיצה למקלט חירום מוגן לנערות בסיכון



↑  
משרד אם בית ומיטה לבת שירות לאומי

## במה המיזם המוצע מחדש ומוסיף ערך מוסף על שירותים קיימים בתחום?

אנו שונים ביחס לגופים אחרים העוסקים בתחום בכך שבת המגיעה מהרחוב מאותרת (המיקום שלנו במרכז העיר נגיש מאוד ומידי לבנות), מקבלת מענה מידי לצרכים בסיסיים כגון מקלט ללינה ואוכל, כלים לחיים, ליווי, תמיכה, והכוונה, עד לשילובה האינטגרלי במערכות החברתיות והתעסוקתיות הרגילות וליווי התקדמות הבת (בבתים החמים שאנו מפעילים כיום), זאת לעומת גופים/עמותות אחרים הנותנים מענה בתחומים חלקיים יחסית: מעבירים את הבת למסגרת אחרת שעונה לה על צורך אחר ולעיתים קרובות המעבר בין מסגרת למסגרת מאבד חלק לא קטן מהישגי המסגרת הקודמת.

המקום משלב בעת ובעונה אחת גם תמיכה שיקומית אקטיבית וגם מסגרת משפחתית ביתית.

## אבני דרך למיזם – בית מקלט לבנות

גורם מבצע	מועד סיום	מועד התחלה	הדרכים להשגתה	אבן דרך
	<u>אוגוסט 2018</u>	יוני 2019	הפעלת אנשי תחזוקה לשיפוץ המקום	סידור והכנת מקום המקלט לנערות – מוקד S.O.S
		התחיל	מקורות איתור אינטרנטיים וקשרים אישיים	גיוס תורמים, אנשים בעלי מודעות חברתית גבוהה ומעגל נשים למען נשים
		מידי	גיוס אישי על סמך הכרות מהעבר	איתור וגיוס בעלות מקצוע כמלוות רגשיות
		ספטמבר 2019	הכנת כל החומר הרלוונטי להצגה בקמפיין הגיוס	הנפקת המיזם באתר גיוס המונים : הדסאטרט
		מידי	הכנת כל החומר הרלוונטי להצגה בפני הגורמים: תוכנית עיסקית, מצגת, וידיאו, ניירת וכיו"ב. לאחר מכן משלוח מסודר אליהם	פנייה לגופים ממשלתיים, עירוניים וגורמי רווחה לקבלת תיקצוב
		מידי	הכנת החומר הרלוונטי להצגה בפני הגורמים: תוכנית עיסקית, מצגת, וידיאו, ניירת. לאחר מכן משלוח מסודר אליהם	פנייה לקרנות פילנתרופיות בארץ ובחו"ל
		אפריל 2019	פנייה לאולפנות לגיוס	גיוס בנות שירות לאומי

## תיאור אוכלוסיית יעד פוטנציאלית הנהנית בפועל מהפעילות

אוכלוסייה מס' 1	
מאות	סך כל האוכלוסייה שיש לה את הצורך שעליו הפרויקט נועד לתת מענה, באיזור המיקום למיזם
30	כמה אנשים משתתפים במיזם כיום? (במידה והמיזם פועל כיום)
20	כמה משתתפות תצטרפנה בשנת 2018?

### תאור תפקידים של אנשי צוות המיזם

**דוד כהן**

מקים ומפעיל שלשה מרכזים לנוער בסיכון בחדרה, אשדוד וירושלים.

**ד"ר אלי כץ**

פסיכולוגית  
רשיון N.Y וקליפורניה  
רשיון משרד הבריאות  
P.H.D בפסיכולגיה, מומחית להתמכרויות ועוד...

**מינדה רוטשטיין - מפקחת חינוכית**

**חנה לאה רוזנברג - עו"ס**

**אורלי מנור - מטפלת ריגשית**

**אהרון אליה - עוסק בנוער נושר**

**אליעזר טופורוביץ' - יועץ חינוכי**



## רשימת התפקידים הנדרשים להפעלת הפרויקט, כולל הגדרת התפקיד והפרופיל הנדרש (הצורך התקציבי)

<p><b>תפקיד: מאתרים</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד:</u> סיור באזורי ריכוז של הבנות בסיכון: מקומות לינה בגנים הציבוריים (אזור המדרחוב, שוק מחנה יהודה – פאבים וכו')</p> <p><u>פרופיל נדרש:</u> בנות מרקע דומה ששוקמו / בנות בעלות גישה חינוכית</p>
<p><b>תפקיד: מאבחנת מקצועית</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד:</u> אבחון הבנות ובניית תכנית עבודה לכל בת</p> <p><u>פרופיל נדרש:</u> מאבחנת התנהגותית מקצועית</p>
<p><b>תפקיד: פסיכולוגית</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד:</u> מתן תמיכה נפשית וסיוע בהוצאת הבנות ממצב נפשי שלילי והבאתן למצב מנטלי ותפקוד נורמטיביים</p> <p><u>פרופיל נדרש:</u> פסיכולוגית קלינית</p>
<p><b>תפקיד: עובדת סוציאלית</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד:</u> הכרת כל בת ובת, הצרכים המיוחדים שלה, וסיוע במילוי צרכים אלו</p> <p><u>פרופיל נדרש:</u> עובדת סוציאלית</p>
<p><b>תפקיד: אימהות בית</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד:</u> אחריות על הדירות במיזם הבתים החמים והפעלת הדירות באופן שוטף</p> <p><u>פרופיל נדרש:</u> נשים עם גישה אימהית וחמה וכן נשים הבקיאות בארגון בית על כל צדדיו</p>
<p><b>תפקיד: מדריכות</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד:</u> ליווי הבנות לאורך היום ומעקב אחר תפקודן היומיומי הרגיל</p> <p><u>פרופיל נדרש:</u> בנות בגילאי ה 30 לערך בעלות יכולת לאינטראקציה תקשורתית בינאישית טובה עם בנות מאוכלוסיות היעד</p>
<p><b>תפקיד: מנהלת פרויקט</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד:</u> עמידה מעל כל המערכת, תאום בין כל הפעילויות והגורמים השונים המעורבים בפרויקט, ייזום ודאגה להפעלת התכנית</p>

<p><u>פרופיל נדרש</u>: אישה בעלת גישה חינוכית, יכולת ניהולית טובה, יזמות, וחשיבה עצמאית</p>
<p><b>תפקיד: עוזרת למנהלת הפרויקט</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד</u>: מתן סיוע טכני בשטח בכל דבר ועניין שצריך למנהלת הפרויקט</p> <p><u>פרופיל נדרש</u>: בחורה אנרגטית, פקחית, מדויקת ונאמנה.</p>
<p><b>תפקיד: אנשי תחזוקה</b></p> <p><u>הגדרת התפקיד</u>: טיפול בכל ענייני התחזוקה בדירות</p> <p><u>פרופיל נדרש</u>: אדם עם יכולות טכניות טובות, ידע בסיסי בכל הנושאים הקשורים באחזקה (חשמל, אינסטלציה, נגרות ותיקונים שונים)</p>

## נקודות החוזק והחולשה של העמותה

### נק' חזקות

צוות הוראה מקצועי מעולה, בעל מסירות גבוהה מאוד לקידום הבנות, מקום חם מאוד ושמח עם אוירה ביתית מיוחדת המהווה לבנות תחליף לבית. שיעורים וסדנאות מגוונים הנותנים כלים להתמודדויות עם קשיים בחיים ובניית עיצוב האישיות. המקום נותן תשובה הוליסטית לבעיות הבנות עד לאחר שהקימו בית יהודי.

### נק' חולשה

א. חוסר תקציב לצוות אדמיניסטרטיבי ומקצועי המונע ניהול אדמיניסטרטיבי תקין, גורם לפיזור כח וזמן של מנהל המוסד העמוס וממילא מחסיר תפוקה מלאה מיכולת הקידום והטיפול הפרטני בבנות.  
 ב. ההתעסקות בפעילויות מרובות בו זמנית, מונעת אפשרות והתמקדות בפיתוח יסוד כלכלי איתן למוסד ע"י פיתוח קשרים עם גופי ממשלה, תקציבים מקרנות וכדומה.

## מבנה הוצאות (חד פעמי ושוטף) לטיפול בתים חמים – כולל שכר צוות טיפולי

עלויות חד פעמיות למקלט של בנות	
\$3428	20 מיטות - 600 ש"ח X 20
\$2800	מקרר חדש – 2 מקררים X 5000 ש"ח
\$685	מכונת כביסה
\$342	מיבש כביסה
\$5714	ארונות לחדרים - 715 ש"ח X 8
\$2000	תנור גז גדול (לאפייה) - 6000 ש"ח
\$428.5	תיקון המקלחת וכו'
\$3285	מיני מזגן
\$428.5	פתיחת דלת לחדרה של המדריכה
\$2000	שיפוץ כללי
<b>\$22.111</b>	<b>סה"כ:</b>

הוצאות חודשיות של פנימיות לנערות בסיכון ומרכז הלימדה	
\$9514	שכר דירה – מרכז שורשים + 3 דירות – 33,300 ש"ח
\$2428	חשמל – 8500 ש"ח
\$1142	מים – 4000 ש"ח ל- 4 דירות
\$57	גז
\$6320	אוכל – 600 ש"ח ליום עבור 30 בנות, כולל כיבוד וכו'
משכורות	
\$3428.5	אם בית – שלשת רבעי משרה. 6000 ש"ח ל-שתי אמהות בית = 12000 ש"ח
\$2285	עובדת סוציאלית – 8000 ש"ח
\$2857	פסיכולוגית – 10000 ש"ח ל-30 בנות. 2 פגישות בחודש
\$4571	מדריכה – 4000 ש"ח למדריכה. 4 משרות. = 16000 ש"ח
\$1714	פעילויות מיוחדות, כיבוד, טיולים וכו'
<b>\$34.061</b>	<b>סה"כ:</b>

## שותפויות אסטרטגיות כמקורות מימון למיזם

בטיפול	קיים	סעיף תרומה
		משרד הרווחה
		ביטוח לאומי
	בתהליך	מחלקת רווחה עיריית ירושלים
	בתהליך	קרנות פילנתרופיות בארץ ובחו"ל
	בתהליך	תורמים פרטיים
	בתהליך	מועדון נשות עסקים
		סה"כ